



JAARBERICHT 2025

STICHTING VRIENDEN VAN HOSPICE KAJAN

Met trots kijken wij - als bestuur van de Stichting Vrienden van Hospice Kajan - terug op 2025, een jaar, waarin we wederom financiële bijdragen hebben gegeven aan Hospice Kajan aan de Borneolaan in Hilversum.

Zo hebben we in 2025 een aanvulling geboden op de service kosten voor bewoners die de kosten niet konden dragen. Ook hebben we financieel bijgedragen aan nieuwe bedden en matrassen en is een garantiestelling afgegeven voor de bekostiging van het nieuw telefonie en verpleegkundig oproepsysteem.

Tot slot is een bijdrage gegeven aan het project Kajan toekomststudie en groeiscenario Hospice Kajan. Het project gaat een antwoord geven op de vraag hoe een toekomstbestendig hospice te realiseren.

De gegeven steun sluit aan op onze doelstelling: het op lange termijn in stand houden en uitbouwen van Hospice Kajan en de palliatieve zorg in de regio Gooi en Vechtstreek.



Hospice Kajan: de essentie

Hospice Kajan is een zelfstandig high-care hospice dat gespecialiseerde zorg en begeleiding biedt aan mensen in de laatste levensfase en hun naasten. Het hospice is er voor mensen met een beperkte levensverwachting uit de brede regio van de Gooi & Vechtstreek. De palliatieve zorg- en dienstverlening wordt geboden door een professioneel multidisciplinair team en veel betrokken vrijwilligers.

Hospice Kajan biedt de zorg vanuit een algemene grondslag en is er voor iedereen, ongeacht levensovertuiging of achtergrond. Hierbij sluit Kajan zoveel mogelijk aan op de waarden, wensen en behoeften van de bewoners op lichamelijk, psychisch, sociaal en spiritueel gebied.

Hospice Kajan heeft een capaciteit van acht kamers en de mogelijkheden voor spoed- en crisisopnames.

Daarnaast draagt het hospice bij aan de ontwikkeling en verbetering van palliatieve zorg en informatievoorziening. Dit vertaalt zich onder meer in deskundigheidsbevordering, consulten aan professionals, publieksvoorlichting, innovatie en onderzoek.

Financieringswijziging

Vanaf 1 januari 2025 is de financiering van high-care hospices veranderd. Deze is nu geregeld via het eerstelijnsverblijf palliatief terminale zorg (ELV PTZ). Hospice Kajan is een high-care hospice en valt onder deze nieuwe regeling. Dit betekent dat het verblijf en de zorg in hospice Kajan voortaan worden vergoed volgens het ELV PTZ-tarief. Administratief en contractueel zijn er diverse veranderingen doorgevoerd.

- Strengere eisen voor ELV-registratie en declaratie
- Nieuwe contracten met zorgverzekeraars met gewijzigde afspraken over de te leveren zorg
- Integrale bekostiging
- Aangepaste afspraken over hulpmiddelen en verbruiksartikelen

Zo vallen bijvoorbeeld incontinentiemateriaal, wondzorgmateriaal en bepaalde hulpmiddelen voortaan onder het integrale ELV-tarief. Deze worden niet meer afzonderlijk gedeclareerd. De veranderingen hebben invloed gehad op vrijwel alle onderdelen van de organisatie: van triage en start van de zorg tot en met de nazorg.

Hospice Kajan 2025 in cijfers

- In 2025 is er aan 111 bewoners en hun naasten zorg en ondersteuning geboden in ons hospice.
- Er werden 103 bewoners opgenomen, 8 waren al in 2024 opgenomen.
- De bedbezetting was 84,1%. De gemiddelde ligduur 22 dagen, variërend van 1 tot 182 dagen.
- De verdeling tussen vrouwen en mannen in ons hospice was 56 vrouwen en 60 mannen. In 2025 vonden de meeste opnames plaats vanuit de thuissituatie (52%); 44% kwam vanuit het ziekenhuis en 4% van elders.
- De meeste bewoners kwamen vanuit de regio Gooi- en Vechtstreek (84%), waarvan 44% direct uit Hilversum. Van buiten de regio kwam 16% van de bewoners, veelal vanwege familierelatie in Hilversum en omgeving.



Kwaliteit en waardering

Een bijzonder hoogtepunt in 2025 voor hospice Kajan was het opnieuw behalen van het Prezo certificaat. De auditor gaf complimenten voor de wijze waarop de audit is voorbereid en uitgevoerd. De openheid, gastvrijheid en betrokkenheid van medewerkers en Raad van Toezicht maakten het mogelijk om de ontwikkelingen van de afgelopen anderhalf jaar op een transparante en samenhangende manier inzichtelijk te maken. Hospice Kajan draagt bij aan een samenleving waarin de laatste levensfase de zorg en aandacht krijgt die het verdient.



Deskundigheid via continue leren

Hospice Kajan investeert in het continu leren van de medewerkers. In 2025 is wederom geïnvesteerd in de werknemers en vrijwilligers om kennis verder te vergroten en te laten aansluiten op de veranderde zorgvraag.

Telefonie en verpleegkundig oproepsysteem

Het telefonie en verpleegkundig oproepsysteem was verouderd. Kajan wilde niet alleen het bestaande systeem vervangen maar tegelijkertijd ook de werkbaarheid voor de collega's verbeteren en het gevoel van veiligheid van onze bewoners vergroten. De belangrijkste verbeteringen die met het nieuwe systeem worden behaald zijn:

- Mogelijkheid tot continue contact tussen bewoner en zorgpersoneel
- Vergroten communicatiemogelijkheden tussen bewoner en zorgpersoneel door spraakmogelijkheden in nieuwe oproepsysteem
- Alarm mogelijkheden bij specifieke problematiek bewoners
- Veiligheid medewerkers in de nacht verbeteren.



Financiën en steun van de Stichting Vrienden in 2025

- De donaties van particulieren aan de Stichting Vrienden van Kajan bedroeg dit jaar € 3.085.
- Het bedrag van de coulanceregeling was dit jaar € 11.500. Deze coulanceregeling houdt in dat de Stichting Vrienden van Kajan de eigen bijdrage betaalt voor bewoners die daar zelf financieel niet toe in staat zijn.
- In de loop van het jaar zijn alle bedden en matrassen in het hospice vervangen, de bijdrage van de Stichting Vrienden van Kajan was € 5.000.
- Met het oog op de toekomst is er aan de hand van een programma van eisen een huisvestingsstudie uitgevoerd. Een voorlopige marktorientatie is in 2025 afgerond en de bijdrage van de Stichting Vrienden van Kajan bedroeg €30.000.

Gedurende het jaar 2025 heeft het bestuur conform het beleggingsstatuut de ontwikkeling en het beheer van haar vermogen geëvalueerd. Gedurende het jaar is het statuut geactualiseerd en in oktober 2025 is een vermogensbeheerovereenkomst met Laaken Asset Management N.V. gesloten. De depotbank, InsingerGilissen, is ongewijzigd.

Het volledige financiële jaarrapport 2025 van de Stichting Vrienden van Hospice Kajan vindt u op de website www.hospicekajan.nl/publicaties

Hiermee waren de Vrienden van Hospice Kajan in 2025 weer van groot belang voor het op lange termijn in stand houden en uitbouwen van Hospice Kajan en de palliatieve zorg in de regio Gooi en Vechtstreek. Net als in de voorgaande jaren heeft het bestuur van Stichting Vrienden constructieve en plezierige contacten met de directie en de raad van toezicht van Hospice Kajan onderhouden. Hospice Kajan stelt onze betrokkenheid en steun zeer op prijs.



Bestuur van de Stichting Vrienden van Hospice Kajan

De bestuurssamenstelling van de Stichting Vrienden van Hospice Kajan was per eind 2025 als volgt:

- Rens van Liere, voorzitter
- Lex Altink, penningmeester
- Marg Janssen, secretaris
- Eric Lemmens, lid

ANBI-status

De stichting Vrienden is door de belastingdienst erkend als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) en is daarmee volledig vrijgesteld van schenk- en erfbelasting. Daarmee zijn donaties volledig aftrekbaar van het belastbaar inkomen.



Stichting Vrienden van Hospice Kajan

Borneolaan 18

1217 HA Hilversum

035 672 87 40

vrienden@hospicekajan.nl

www.hospicekajan.nl/vriend