



Rapport inzake
financieel verslag 2020 van
Stichting Hospice Gooi & Vechtstreek

Verstegen accountants en belastingadviseurs
Dordrecht, 27 mei 2021
Dit rapport heeft 20 pagina's
Ref.: JvN/LvH/369870.20/G



Inhoudsopgave

	Pagina
1. Accountantsrapport	
1.1 Opdracht	3
1.2 Samenstellingsverklaring van de accountant	3
1.3 Algemeen	4
2. Bestuursverslag	5
3. Jaarrekening	
3.1 Balans per 31 december 2020	6
3.2 Staat van baten en lasten over 2020	8
3.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	9
3.4 Toelichting op de balans	12
3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten	16

Aan het bestuur van
Stichting Hospice Gooi & Vechtstreek
Borneolaan 18
1217 HA Hilversum

INFO@VERSTEGENACCOUNTANTS.NL
WWW.VERSTEGENACCOUNTANTS.NL

Geacht bestuur,

1.1 Opdracht

U hebt ons de opdracht gegeven de jaarrekening 2020 van uw stichting samen te stellen.
De samenstellingsverklaring is onder 1.1 hierna opgenomen. Bijgaand treft u de jaarrekening aan.

1.2 Samenstellingsverklaring van de accountant

Aan: Opdrachtgever

De jaarrekening van Stichting Hospice Gooi & Vechtstreek te Hilversum is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2020 en de staat van baten en lasten over 2020 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Hospice Gooi & Vechtstreek.



Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Dordrecht, 27 mei 2021

Versteeg accountants en belastingadviseurs

Was getekend

Drs. F. van der Plaat RA

2. Bestuursverslag

Algemene informatie

Het bestuursverslag ligt ter inzage op het kantoor van de stichting.



Stichting Hospice Gooi & Vechtstreek

3.1 Balans per 31 december 2020

(na voorstel resultaatverdeling)

	<u>31-12-2020</u>		<u>31-12-2019</u>	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
<i>Materiële vaste activa</i>				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	1.046.500		1.133.249	
Inventarissen	<u>82.146</u>		<u>108.777</u>	
		1.128.646		1.242.026
Vlottende activa				
<i>Vorderingen</i>				
Vorderingen op handelsdebiteuren	2.370		8.233	
Overige rekening-courant	10.415		15.415	
Overlopende activa	<u>226.234</u>		<u>98.484</u>	
		239.019		122.132
<i>Liquide middelen</i>		710.991		785.331
 Totaal activazijde		<u><u>2.078.656</u></u>		<u><u>2.149.489</u></u>



Stichting Hospice Gooi & Vechtstreek

	<u>31-12-2020</u>		<u>31-12-2019</u>	
	€	€	€	€
PASSIVA				
Stichtingsvermogen				
Stichtingskapitaal	1.569.378		1.688.216	
Bestemmingsreserves	23.264		18.260	
Bestemmingsfondsen	<u>151.896</u>		<u>194.678</u>	
		1.744.538		1.901.154
Voorzieningen				
Overige voorzieningen		123.404		99.994
Kortlopende schulden				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	16.008		26.243	
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen	69.890		63.038	
Overlopende passiva	<u>124.816</u>		<u>59.060</u>	
		210.714		148.341
 Totaal passivazijde		<u><u>2.078.656</u></u>		<u><u>2.149.489</u></u>



Stichting Hospice Gooi & Vechtstreek

3.2 Staat van baten en lasten over 2020

	2020		2019	
	€	€	€	€
Baten		<u>1.668.370</u>		<u>1.579.291</u>
Lasten				
Lonen	732.764		777.930	
Sociale lasten en pensioenlasten	218.262		195.789	
Afschrijvingen materiële vaste activa	137.682		135.670	
Overige bedrijfskosten	<u>741.283</u>		<u>538.490</u>	
Totaal van som der kosten		<u>1.829.991</u>		<u>1.647.879</u>
Totaal van bedrijfsresultaat		-161.621		-68.588
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten		<u>1</u>		<u>161</u>
Totaal van netto resultaat		<u><u>-161.620</u></u>		<u><u>-68.427</u></u>
Resultaatbestemming				
Algemene reserves		-118.838		-25.645
Investeringsubsidies		<u>-42.782</u>		<u>-42.782</u>
		<u><u>-161.620</u></u>		<u><u>-68.427</u></u>



Stichting Hospice Gooi & Vechtstreek

3.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijfsnummer handelsregister

Stichting Hospice Gooi & Vechtstreek is feitelijk en statutair gevestigd op Borneolaan 18, 1217 HA te Hilversum en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41195171.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

Stichting Hospice Gooi & Vechtstreek heeft ten doel: te bevorderen dat mensen die in de laatste fase van hun leven verkeren zo lang mogelijk in een door hen gewenste leefomgeving kunnen blijven, waarbij de individuele levensstijl het centrale gegeven is en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

Informatieverschaffing over continuïteit

De stichting sloot het jaar 2020 met een negatief resultaat af. Dit is in hoofdzaak een gevolg van het in 2018 genomen besluit om uit eigen middelen gedurende een drie-jaars periode te investeren in het innovatieve concept; Expertise Centrum Kajan. Via het Expertisecentrum wil de stichting onderzoeken op welke wijze haar palliatieve kennis op termijn op kostendekkende wijze ontsloten kan worden voor haar omgeving. De impact van Covid-19 op dit initiatief was in 2020 groot, doordat de geplande activiteiten niet of nauwelijks konden worden uitgevoerd. Het initiatief zal ook in 2021 op experimentele basis worden gecontinueerd en aanvullende financiering kan uit eigen middelen worden gedaan. Bij de evaluatie aan het eind van 2021 zal besloten worden welke onderdelen een kostendekkend perspectief hebben en zullen worden gecontinueerd. De vermogens- en liquiditeitspositie van de stichting is eind 2020 uitstekend.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor micro- en kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Grondslagen

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht.



Stichting Hospice Gooi & Vechtstreek

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De omvang van de voorzieningen wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Voorziening voor groot onderhoud

Voor uitgaven voor groot onderhoud van gebouwen wordt een voorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren. De toevoegingen aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud verloopt.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als verschil van de op het verslagjaar betrekking hebbende baten en lasten met inachtneming van de hiervoor genoemde waarderingsgrondslagen. Lasten die hun oorsprong vinden in het verslagjaar worden in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Andere baten

Legaten worden verwerkt in het jaar waarin voldoende zekerheid ontstaat over de toekenning en de te verwachten omvang van de legaten.



Stichting Hospice Gooi & Vechtstreek

Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.



Stichting Hospice Gooi & Vechtstreek

3.4 Toelichting op de balans

Vaste activa

Materiële vaste activa

	Bedrijfsgebou- wen en -ter- reinen	Inventarissen	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2020			
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	1.678.046	413.375	2.091.421
Cumulatieve afschrijvingen	-544.797	-304.598	-849.395
Boekwaarde per 1 januari 2020	<u>1.133.249</u>	<u>108.777</u>	<u>1.242.026</u>
<i>Mutaties</i>			
Investerings	-	24.302	24.302
Afschrijvingen	-86.749	-50.933	-137.682
Saldo mutaties	<u>-86.749</u>	<u>-26.631</u>	<u>-113.380</u>
Stand per 31 december 2020			
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	1.678.046	437.677	2.115.723
Cumulatieve afschrijvingen	-631.546	-355.531	-987.077
Boekwaarde per 31 december 2020	<u>1.046.500</u>	<u>82.146</u>	<u>1.128.646</u>

Vlottende activa

Vorderingen

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<i>Vorderingen op handelsdebiteuren</i>		
Debiteuren Stichting Hospice Gooi & Vechtstreek	2.370	8.211
Debiteuren Netwerk palliatieve zorg	-	22
	<u>2.370</u>	<u>8.233</u>

Een voorziening voor dubieuze debiteuren wordt niet noodzakelijk geacht.



Stichting Hospice Gooi & Vechtstreek

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<i>Overige rekening-courant</i>		
Stichting Vrienden van Hospice Kajan, rekening-courant	<u>10.415</u>	<u>15.415</u>
<i>Overlopende activa</i>		
Nog te ontvangen inzake erfenis	139.305	-
Te ontvangen ZVW-gelden	62.642	83.562
Vooruitbetaalde bedragen	9.130	1.398
Nog te factureren eigen bijdragen	3.010	2.130
Nog te ontvangen inzake Amaris	-	11.338
Diversen	<u>12.147</u>	<u>56</u>
	<u>226.234</u>	<u>98.484</u>
Liquide middelen		
ABN AMRO Bank, rekening-courant	4.583	4.734
ABN AMRO Bank, spaarrekening	145.000	145.000
ING Bank, rekening-courant	22.841	53.962
Rabobank, rekening-courant	95.631	279.506
Rabobank, spaarrekening	100.162	100.154
SNS Bank, rekening-courant	241.501	100.664
SNS Bank, spaarrekening	100.681	100.634
Kas	<u>592</u>	<u>677</u>
	<u>710.991</u>	<u>785.331</u>

Stichtingsvermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	<u>Stichtings- kapitaal</u>	<u>Bestemmings- reserves</u>	<u>Bestemmings- fondsen</u>	<u>Totaal</u>
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2020	1.688.216	18.260	194.678	1.901.154
Mutatie uit resultaatverdeling	-118.838	-	-42.782	-161.620
Dotatie	-	5.004	-	5.004
Stand per 31 december 2020	<u>1.569.378</u>	<u>23.264</u>	<u>151.896</u>	<u>1.744.538</u>
			<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
			€	€
<i>Stichtingskapitaal</i>				
Algemene reserves			<u>1.569.378</u>	<u>1.688.216</u>



Stichting Hospice Gooi & Vechtstreek

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Algemene reserves		
Stand per 1 januari	1.688.216	1.713.861
Resultaatverdeling	<u>-118.838</u>	<u>-25.645</u>
Stand per 31 december	<u>1.569.378</u>	<u>1.688.216</u>

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<i>Bestemmingsreserves</i>		
Lustrum	<u>23.264</u>	<u>18.260</u>

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Lustrum		
Stand per 1 januari	18.260	13.262
Dotatie	<u>5.004</u>	<u>4.998</u>
Stand per 31 december	<u>23.264</u>	<u>18.260</u>

Deze bestemmingsreserve is gevormd ten behoeve van de viering van het lustrum in 2021.

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<i>Bestemmingsfondsen</i>		
Investeringsubsidies	<u>151.896</u>	<u>194.678</u>

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Investeringsubsidies		
Stand per 1 januari	194.678	207.460
Resultaatverdeling	-42.782	-42.782
Dotatie	<u>-</u>	<u>30.000</u>
Stand per 31 december	<u>151.896</u>	<u>194.678</u>

Dit bestemmingsfonds valt vrij gedurende de afschrijvingsperiode van de betreffende activa.

Voorzieningen

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
Overige voorzieningen		
Voorziening groot onderhoud	<u>123.404</u>	<u>99.994</u>



Stichting Hospice Gooi & Vechtstreek

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<i>Voorziening groot onderhoud</i>		
Stand per 1 januari	99.994	74.998
Dotatie	25.008	24.996
	<u>125.002</u>	<u>99.994</u>
Onderhoudskosten ten laste van voorziening	-1.598	-
Stand per 31 december	<u>123.404</u>	<u>99.994</u>

De voorziening groot onderhoud wordt gevormd ter dekking van de te maken geschatte kosten voor het onderhoud van het pand Borneolaan 18 te Hilversum.

Kortlopende schulden

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<i>Schulden aan leveranciers en handelskredieten</i>		
Crediteuren Stichting Hospice Gooi & Vechtstreek	15.917	25.078
Crediteuren Netwerk palliatieve zorg	91	1.165
	<u>16.008</u>	<u>26.243</u>
<i>Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen</i>		
Loonheffing	49.124	48.527
Premies sociale verzekeringen	-	130
Pensioenen	20.766	14.381
	<u>69.890</u>	<u>63.038</u>
<i>Overlopende passiva</i>		
Reservering vakantiegeld	32.332	27.174
Nettolonen	23.267	20.763
Vooruitontvangen subsidies	19.932	-
Nog te betalen kosten	22.293	-
Vooruitontvangen bedragen inzake Netwerk palliatieve zorg	15.341	7.623
Reservering eindejaarsuitkering	7.151	-
Reservering accountantskosten	4.500	3.500
	<u>124.816</u>	<u>59.060</u>



Stichting Hospice Gooi & Vechtstreek

3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<i>Baten</i>		
Opbrengsten zorgprestaties	1.136.738	1.149.601
Overige overheidsbijdragen en -subsidies	171.048	166.971
Eigen bijdragen	66.695	67.560
Giften en baten uit fondsenwerving	21.834	60.242
College-, cursus-, les- en examengelden	1.075	5.028
Baten werk uit netwerken	131.675	129.889
Erfenissen en legaten	139.305	-
	<u>1.668.370</u>	<u>1.579.291</u>
<i>Opbrengsten zorgprestaties</i>		
Zorgverzekeringswet	<u>1.136.738</u>	<u>1.149.601</u>
<i>Overige overheidsbijdragen en -subsidies</i>		
Vrijwilligers	<u>171.048</u>	<u>166.971</u>
<i>Eigen bijdragen</i>		
Eigen bijdragen en liggeld	<u>66.695</u>	<u>67.560</u>
<i>Giften en baten uit fondsenwerving</i>		
Donaties kerken	3.067	5.705
Donaties particulieren	8.731	30.642
Donaties bedrijven/stichtingen	10.036	23.895
	<u>21.834</u>	<u>60.242</u>
<i>College-, cursus-, les- en examengelden</i>		
College-, cursus-, les- en examengelden	<u>1.075</u>	<u>5.028</u>
<i>Baten werk uit netwerken</i>		
Netwerk palliatieve zorg	57.007	58.467
Centrum voor Levensvragen	74.668	71.422
	<u>131.675</u>	<u>129.889</u>
<i>Erfenissen en legaten</i>		
Ontvangen uit erfenissen	<u>139.305</u>	<u>-</u>



Stichting Hospice Gooi & Vechtstreek

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Lonen		
Brutolonen en -salarissen	875.773	777.930
Intern doorberekende brutolonen en -salarissen Expertise Centrum en Centrum voor Levensvragen	-111.375	-
Ontvangen ziekengeld	-31.634	-
	<u>732.764</u>	<u>777.930</u>
 Gemiddeld aantal werknemers		
2020		<u>Aantal</u>
Gemiddeld aantal werknemers		18,00
2019		<u>Aantal</u>
Gemiddeld aantal werknemers		16,00
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Sociale lasten en pensioenlasten		
Sociale lasten	144.435	125.754
Pensioenlasten	<u>73.827</u>	<u>70.035</u>
	<u>218.262</u>	<u>195.789</u>
 Afschrijvingen materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	86.749	82.933
Inventarissen	<u>50.933</u>	<u>52.737</u>
	<u>137.682</u>	<u>135.670</u>
 Overige bedrijfskosten		
Overige personeelslasten	133.344	59.734
Huisvestingskosten	98.709	92.728
Kantoorkosten	10.418	13.711
Algemene kosten	89.861	87.598
Vrijwilligerslasten	27.559	30.610
Bewonerslasten	54.235	47.134
Overige kosten	<u>327.157</u>	<u>206.975</u>
	<u>741.283</u>	<u>538.490</u>



Stichting Hospice Gooi & Vechtstreek

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<i>Overige personeelslasten</i>		
Diensten door derden	44.982	22.568
Studie- en opleidingskosten	29.861	17.332
Wervingskosten	24.200	-
Reiskostenvergoeding woon-werk	11.866	10.055
Arbodienst	3.435	1.696
Ziekengeldverzekering	2.811	869
Diversen	16.189	7.214
	<u>133.344</u>	<u>59.734</u>
<i>Huisvestingskosten</i>		
Dotatie voorziening groot onderhoud gebouwen	25.008	24.996
Schoonmaakkosten	22.560	23.048
Gas, water en elektra	19.886	17.748
Onderhoud onroerende zaak	17.283	14.173
Verzekering	2.046	1.265
Tuinonderhoud	1.950	2.175
Aanschaf en onderhoud inventaris	1.746	1.911
Diversen	8.230	7.412
	<u>98.709</u>	<u>92.728</u>
<i>Kantoorkosten</i>		
Telefoon- en faxkosten	4.018	3.924
Kantoorbenodigdheden	3.318	5.957
Porti	2.307	1.454
Drukwerk	722	972
Reparatie en onderhoud kantoorinventaris	53	1.404
	<u>10.418</u>	<u>13.711</u>



Stichting Hospice Gooi & Vechtstreek

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<i>Algemene kosten</i>		
Automatiseringskosten	32.943	30.794
Administratielasten	21.489	17.299
Accountantskosten	17.514	7.044
Kosten lustrum	5.004	4.998
PR, website, social media	3.520	2.561
Bestuurs-en representatiekosten	830	3.258
Diversen	8.561	21.644
	<u>89.861</u>	<u>87.598</u>
<i>Vrijwilligerslasten</i>		
Catering	12.885	12.300
Activiteiten	6.202	12.910
Reiskosten	4.194	3.385
Scholing	1.112	1.518
Diversen	3.166	497
	<u>27.559</u>	<u>30.610</u>
<i>Bewonerslasten</i>		
Verpleegkundige artikelen	20.120	14.454
Verzorgingskosten	19.319	20.158
Wasserij en stomerij	5.903	7.109
Diversen	8.893	5.413
	<u>54.235</u>	<u>47.134</u>
<i>Overige kosten</i>		
Kosten Expertise Centrum	194.150	72.247
Kosten Centrum voor Levensvragen	74.668	71.422
Kosten Netwerk Palliatieve Zorg	54.714	54.014
High Care/palliatief	3.525	5.259
Innovatieprojecten	100	4.033
	<u>327.157</u>	<u>206.975</u>
<i>Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten</i>		
Ontvangen bankrente	<u>1</u>	<u>161</u>



Stichting Hospice Gooi & Vechtstreek

Hilversum, 27 mei 2021

Stichting Hospice Gooi & Vechtstreek

L.P. van Liere
Voorzitter

J.E. van Gootel
Penningmeester

C.J. de Boer
Secretaris

M.A. Rudolphie

I. Tromp

Frank Oostendorp Med B.V.
Vertegenwoordigd door:

Lid

Lid

F.M.G.M. Oostendorp
Lid